

Формы программ обучения на АО «ВМЗ»

Программа 1

Для руководителей и собственников бизнеса. Топ-менеджеров, специалистов по стратегии, директоров по развитию, линейных специалистов

Время	Тематика	Содержание блока
08:00-08:15	Встреча делегации, инструктаж	Вводный инструктаж для посетителей АО «ВМЗ»
08:15-10:15	Концепция производственной системы АО «ВМЗ» (развёрнутый курс)	<p>Теоретическая часть.</p> <p>Основные этапы развития ПС АО «ВМЗ»</p> <p>Алгоритм развертывания ПС</p> <p>Создание активной среды развития</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обход лидера • Академия производственной системы • Личная презентация руководителя • Сайт производственной системы • Стендовая визуализация • Система непрерывных улучшений • Стандартизированная работа • Совместная разработка стандартов • Автоматизированная система обучения • Система контроля исполнения стандартов • Визуальное управление • Идеальный поток • Виды потерь, работа с потерями • Шаги построения идеального потока
10:15-10:30	Кофе-брейк	
10:30-12:30	Система безопасности труда	<p>Теоретическая часть.</p> <p>Система управления производственной безопасностью как базовый элемент производственной системы.</p> <p>Инструменты системы управления безопасностью АО «ВМЗ».</p> <p>Аудиты безопасности в производственных подразделениях.</p>
12:30-13:30	Обед	
13:30-14:00	Переезд делегации в производственные цеха	
14:00-15:00	Посещение производства	<p>Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Система организации рабочего места; • Стендовая визуализация;

		<ul style="list-style-type: none"> Развертывание политики и целей Производственной системы, как элемента стратегии развития организации.
15:00-16:00	Посещение производства	<p>Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> Стандартизированная работа: Карта пошагового выполнения операции (КВПО), Стандартная операционная процедура (СОПр), Логика принятия решения (ЛПР); Система контроля исполнения стандартов; Деятельность работы МИГ (малых инициативных групп).
16:00-16:30	Переезд делегации в учебный центр	
16:30-17:00	Обратная связь	Подведение итогов, ответы на вопросы, обмен мнениями.
17:30 - 19:00	Посещение музея АО «ВМЗ»	Экскурсия по экспозициям музейного комплекса

Типовая программа - стоимость участия: 15 000 рублей/человек:

8-ми часовое обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек, с привлечением руководителей уровня управления Д, Е типовой – 150 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - стоимость участия: 20 000 рублей/человек:

8-ми часовое обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек, семинар с привлечением сотрудников уровней управления С, под запрос клиента – 200 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - Стоимость участия: 30 000 рублей/человек:

8-ми часовое обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек. Семинар с привлечением ТОП-менеджеров нашей компании под запрос клиента (не типовой) – 300 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Программа 2

Для руководителей и собственников бизнеса. Топ-менеджеров, специалистов по стратегии, директоров по развитию, линейных специалистов.

Время	Тематика	Содержание блока
08:00-08:15	Встреча делегации, инструктаж	Вводный инструктаж для посетителей ВМЗ
08:15-10:15	Концепция Производственной системы АО «ВМЗ» (развернутый курс)	<p>Теоретическая часть.</p> <p>Основные этапы развития ПС АО «ВМЗ»</p> <p>Алгоритм развертывания ПС</p> <p>Создание активной среды развития</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обход лидера • Академия производственной системы • Личная презентация руководителя • Сайт производственной системы • Стендовая визуализация • Система непрерывных улучшений • Стандартизированная работа • Совместная разработка стандартов • Автоматизированная система обучения • Система контроля исполнения стандартов • Визуальное управление • Идеальный поток • Виды потерь, работа с потерями <p>Шаги построения идеального потока</p>
10:15-10:30	Кофе-брейк	
10:30-12:00	Практикум на тренажёрах Бережливого производства	<p>Практикум по основным инструментам ПС</p> <p>Отработка навыков применения инструментов ПС на практике:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5С • SMED • Выявление потерь и узких мест • Управление потоком создания ценности • Командная работа • Стандартизация • Тянущая/ толкающая система
12:00-13:00	Обед	
13:00-13:30	Сборы, переезд делегации в производственные цеха	
13:30-15:30	Посещение производства	<p>Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Система организации рабочего места; • Стендовая визуализация;

		<ul style="list-style-type: none"> • Развертывание политики и целей Производственной системы, как элемента стратегии развития организации; • Стандартизированная работа: Карта пошагового выполнения операции (КВПО), Стандартная операционная процедура (СОПр), Логика принятия решения (ЛПР); • Система контроля исполнения стандартов; • Деятельность работы МИГ (малых инициативных групп).
15:30-16:00	Переезд делегации в учебный центр	
16:00-17:00	Обратная связь	Подведение итогов ответы на вопросы, обмен мнениями, сессия вопросов-ответов.
17:30 - 19:00	Посещение музея АО «ВМЗ»	Экскурсия по экспозициям музейного комплекса

Типовая программа - стоимость участия: 15 000 рублей/человек:

8-ми часовое обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек с привлечением руководителей уровня управления Д, Е типовой – 150 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - стоимость участия: 20 000 рублей/человек:

8-ми часовое обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек, семинар с привлечением сотрудников уровней управления С, под запрос клиента – 200 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - Стоимость участия: 30 000 рублей/человек:

8-ми часовое обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек семинар с привлечением ТОП-менеджеров нашей компании под запрос клиента (не типовой) – 300 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Программа 3

Для руководителей и собственников бизнеса. Топ-менеджеров, специалистов по стратегии, директоров по развитию, линейных специалистов.

1 день

Время	Тематика	Содержание блока
08:00-08:15	Встреча делегации	Встреча, организационные вопросы
08:15-08:30	Инструктаж	Вводный инструктаж для посетителей АО «ВМЗ»
08:30-09:30	Концепция Производственной системы АО «ВМЗ» (краткий курс)	Теоретическая часть. Основные этапы развития ПС АО «ВМЗ» Алгоритм развертывания ПС Создание активной среды развития Стандартизированная работа Идеальный поток
09:30-09:45		Кофе-брейк
09:45-11:30	Активная среда	Теоретическая часть. Неравнодушный коллектив в части развития своего рабочего места и Компании в целом, эффективных производственных отношений, оздоровление морального климата и повышение настроения персонала на изменения. Среда развития эффективной ПС: <ul style="list-style-type: none">• Обход лидера• Система непрерывных улучшений• Личные презентации• Сайт ПС• Академия ПС• Стендовая визуализация
11:30-12:30		Обед
12:30-13:30	Стандартизированная работа и визуализация	Теоретическая часть. Работа персонала по согласно разработанным правилам, которые соответствуют лучшим практикам и детально отражают описание всех процессов, способствуя безопасному выполнению работ и сохранению жизни и здоровья работников. <ul style="list-style-type: none">• Совместная разработка стандартов• Автоматизированная система обучения• Система контроля исполнения стандартов

		<ul style="list-style-type: none"> • Визуальное управление
13:30-13:45	Кофе-брейк	
13:45-15:45	Идеальный поток	<p>Теоретическая часть</p> <p>Конкурентоспособный поток создания ценности, с минимальными потерями и качеством, удовлетворяющим потребности потребителя.</p> <p>Идеальный поток – это поток с максимальной производительностью труда.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Виды потерь, работа с потерями • Шаги построения идеального потока
15:45-16:45	Работа в малых инициативных группах	<p>Теоретическая часть</p> <p>Малые инициативные группы – это адаптированные кружки качества, в которых сотрудники, объединившись в группы, решают важные производственные задачи.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Принципы работы МИГ; • Комплексный подход к решению задач, состав группы, описание проблем.
16:45-17:00	Переезд делегации в гостиницу	
17:30 - 19:00	Посещение музея АО «ВМЗ»	Экскурсия по экспозициям музейного комплекса

2 день

Время	Тематика	Содержание блока
08:00-10:00	Система безопасности труда	<p>Теоретическая часть.</p> <p>Система управления производственной безопасностью как базовый элемент производственной системы.</p> <p>Инструменты системы управления безопасностью АО «ВМЗ».</p> <p>Аудиты безопасности в производственных подразделениях</p>
10:00-10:15		Кофе-брейк
10:15-12:00	Практикум на тренажерах БП	<p>Практикум по основным инструментам ПС</p> <p>Отработка навыков применения инструментов ПС на практике:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5С • SMED • Выявление потерь и узких мест • Управление потоком создания ценности • Командная работа • Стандартизация

		<ul style="list-style-type: none"> • Тянущая/ толкающая система
12:00-13:00	Обед	
13:00-13:30	Сборы, переезд делегации в производственные цеха	
13:30-14:30	Посещение производства	Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы: <ul style="list-style-type: none"> • Система организации рабочего места; • Стендовая визуализация; • Развертывание политики и целей Производственной системы, как элемента стратегии развития организации;
14:30-15:30	Посещение производства:	Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы: <ul style="list-style-type: none"> • Стандартизированная работа: Карта пошагового выполнения операции (КВПО), Стандартная операционная процедура (СОПр), Логика принятия решения (ЛПР); • Система контроля исполнения стандартов; • Деятельность работы МИГ (малых инициативных групп)
15:30-16:00	Переезд делегации в учебный центр	
16:00-17:00	Обратная связь	Подведение итогов, обмен мнениями, сессия вопросов-ответов

Типовая программа - стоимость участия: 30 000 рублей/человек:

Двухдневное обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек с привлечением руководителей уровня управления Д, Е типовой – 300 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - стоимость участия: 40 000 рублей/человек:

Двухдневное обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек, семинар с привлечением сотрудников уровней управления С, под запрос клиента – 400 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - Стоимость участия: 60 000 рублей/человек:

Двухдневное обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек семинар с привлечением ТОП-менеджеров нашей компании под запрос клиента (не типовой) – 600 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Программа 4

Для руководителей и собственников бизнеса. Топ-менеджеров, специалистов по стратегии, директоров по развитию, линейных специалистов.

1 день

Время	Тематика	Содержание блока
08:00-08:15	Встреча делегации	Встреча, организационные вопросы
08:15-08:30	Инструктаж	Вводный инструктаж для посетителей АО «ВМЗ»
08:30-09:30	Концепция Производственной системы АО «ВМЗ» (краткий курс)	Теоретическая часть. Основные этапы развития ПС АО «ВМЗ» Алгоритм развертывания ПС Создание активной среды развития Стандартизированная работа Идеальный поток
09:30-09:45	Кофе-брейк	
09:45-11:30	Активная среда	Теоретическая часть. Нравнодушный коллектив в части развития своего рабочего места и Компании в целом, эффективных производственных отношений, оздоровление морального климата и повышение настроения персонала на изменения. Среда развития эффективной ПС: <ul style="list-style-type: none"> • Обход лидера • Система непрерывных улучшений • Личные презентации • Сайт ПС • Академия ПС • Стендовая визуализация
11:30-12:30	Обед	
12:30-13:30	Стандартизированная работа и визуализация	Теоретическая часть. Работа персонала по совместно разработанным правилам, которые соответствуют лучшим практикам и детально отражают описание всех процессов, способствуя безопасному выполнению работ и сохранению жизни и здоровья работников. <ul style="list-style-type: none"> • Совместная разработка стандартов • Визуальное управление • Построение контроля исполнения стандартов на площадке
13:30-13:45	Кофе-брейк	

13:45-14:15	Сборы, переезд делегации в производственные цеха	
14:15-15:45	Посещение производства	<p>Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стандартизированная работа: Карта пошагового выполнения операции (КВПО), Стандартная операционная процедура (СОПр), Логика принятия решения (ЛПР); • Система контроля исполнения стандартов • Деятельность работы МИГ (малых инициативных групп).
15:45-16:30	Переезд делегации в гостиницу (с учетом заезда в учебный центр для переодевания)	
17:30 - 19:00	Посещение музея АО «ВМЗ»	Экскурсия по экспозициям музейного комплекса

2 день

Время	Тематика	Содержание блока
08:00-10:00	Идеальный поток	<p>Теоретическая часть</p> <p>Конкурентоспособный поток создания ценности, с минимальными потерями и качеством, удовлетворяющим потребности потребителя.</p> <p>Идеальный поток – это поток с максимальной производительностью труда.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Виды потерь, работа с потерями • Шаги построения идеального потока
10:00-11:00	Работа в малых инициативных группах	<p>Теоретическая часть</p> <p>Малые инициативные группы – это адаптированные кружки качества, в которых сотрудники, объединившись в группы, решают важные производственные задачи.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Принципы работы МИГ. • Комплексный подход к решению задач, состав группы, описание проблем.
11:00-11:15	Кофе-брейк	
11:15-13:00	Практикум на тренажерах БП	<p>Практикум по основным инструментам ПС</p> <p>Отработка навыков применения инструментов ПС на практике:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5С • SMED • Выявление потерь и узких мест • Управление потоком создания ценности • Командная работа • Стандартизация • Тянущая/ толкающая система

		<ul style="list-style-type: none"> • КАНБАН
13:00-14:00	Обед	
14:00-14:30	Сборы, переезд делегации в производственные цеха	
14:30-15:45	Посещение производства	<p>Ознакомление с внедренными инструментами производственной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Система организации рабочего места; • Стендовая визуализация; • Развертывание политики и целей Производственной системы, как элемента стратегии развития организации.
15:45-16:00	Переезд делегации в учебный центр	
16:00-17:00	Обратная связь	Подведение итогов, обмен мнениями, сессия вопросов-ответов

Типовая программа - стоимость участия: 30 000 рублей/человек:

Двухдневное обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек с привлечением руководителей уровня управления Д, Е типовой – 300 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - стоимость участия: 40 000 рублей/человек:

Двухдневное обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек, семинар с привлечением сотрудников уровней управления С, под запрос клиента – 400 000 руб., включая НДС в размере 20%.

Не типовая программа - стоимость участия: 60 000 рублей/человек:

Двухдневное обучение с посещением производства на группу от 10 человек, но не более 17 человек семинар с привлечением ТОП-менеджеров нашей компании под запрос клиента (не типовой) – 600 000 руб., включая НДС в размере 20%.

В стоимость участия входит: кофе-брейк, обед, переезды в рамках программы семинара, информационные материалы, дополнительно входит трансфер: гостиница – АО «ВМЗ» – гостиница (при группе от одного предприятия 10 человек и более).